

02

# LCPS Newsletter

The Lebanese Center for Policy Studies

## In this issue

Experts' Policy Recommendations for the improvement of economic and social welfare

The Arab uprisings and their political and economic implications on Lebanon

Lessons of peacemaking from Lebanon: the Accord Lebanon project

The Arab Reform Initiative annual plenary meeting

Empowering Citizens: Elections, Civil Society and Peacebuilding



## New Publications

The following two reports from LCPS' series on the Arab uprisings and their political and economic implications on Lebanon are now available:

**'Entering a Grey Area: Lebanon's Economic Challenges in the Arab Spring'**  
**'Lebanon, between benefiting of the Arab uprising and the challenges of change'**

The reports summarize experts' debates from the LCPS roundtable discussions series.

To order your soft or hard copy of the reports please contact us at: [info@lcps-lebanon.org](mailto:info@lcps-lebanon.org)

## HIGHLIGHT

### Experts' Policy Recommendations

for the Improvement of Economic and Social welfare

Following the formation of the new Lebanese government in June 2011, LCPS presented to the ministerial committee charged with drafting the government's policy statement a blueprint highlighting the socio-economic issues that should be the top priorities on the government's agenda. The seven urgent policy areas requiring addressing are as follows: reforming fiscal policies to reduce income disparities, dismantling monopolistic structures and practices impeding economic competitiveness, providing a comprehensive health policy, launching a public investment program for infrastructural rebuilding and upgrading, enacting an industrial policy that improves industrial and agricultural productivity and encourages the export of high valued goods, establishing a National Poverty Eradication Program that surpasses the current National Poverty Targeting Program and, lastly, rebuilding the capacities of public (or semi-public) institutions focused on economic planning.

These priorities were selected after debate by a group of senior Lebanese experts put together by LCPS. Among them were Fares Abi Saab, independent researcher, Ghaleb Abou Mosleh, independent economist formerly with the Central Bank, Sami Atallah, LCPS Executive Director, Ghassan Dibeh, Chair of the Economics Department at the Lebanese American University in Byblos, Kamal Hamdan, Executive Director of the Consultation and Research Institute, and Nizar Saghieh, lawyer and activist.

## The Arab Uprisings and their Political and Economic Implications on Lebanon

Once more the focus was on the Arab uprisings, with the LCPS holding two closed roundtable discussions on June 24, 2011, at the Crowne Plaza Hotel, in collaboration with the Konrad Adenauer Stiftung. Following a May session addressing the uprisings' effect on the region as a whole, the June roundtables aimed to discuss and reflect on the political and economic implications for Lebanon. The first roundtable centered on the ramifications of regional unrest on the Lebanese political scene.



Michael Young, Eric Mottu and Talal Atrissi taking part in the roundtable discussion on the Arab uprisings and their implications on Lebanon

Experts stated that Lebanon itself is sheltered from a similar local uprising because, despite its many flaws, namely sectarianism, its political system enjoys enough legitimacy to protect itself. Nevertheless, the Lebanese government should be aware of the need to meet the social and economic demands of its citizens. Furthermore, the Lebanese government should strive to benefit from positive experiences in countries undergoing political changes and attempt to develop the Lebanese political system.

The roundtable was comprised of Dr. Talal Atrissi, Professor of Sociology at the Lebanese University, Sami Atallah, LCPS Executive Director, Dr. Martin Beck, Resident Representative of the Konrad Adenauer Stiftung/Amman Office, Nizar Saghieh, lawyer and activist, Dr. Bassel Salloukh, Associate Professor of Political Science at the Lebanese American University and Michael Young, Opinion Editor at The Daily Star.

The second roundtable gathered local and international economists and experts to examine the economic repercussions of regional

developments on Lebanon. Rather than being a target for capital migration, experts said, Lebanon was bypassed as the winds of change took their toll on Lebanese economic drivers. And as sanctions tighten on Syria, Lebanon could find itself compelled to appease the severity of its neighbor's economic isolation. Lastly, as the panel discussed, the new government should make political reforms as a means for ushering in economic ones.

The second roundtable discussion featured Dr. Jihad Azour, Former Lebanese Minister of Finance and Senior Executive Advisor at Booz & Company, Dr. Kamal Hamdan, Executive Director of Consultation and Research Institute, Dr. Eric Mottu, Resident Representative of the International Monetary Fund, Dr. Fadi Osseiran, General Manager of Blominvest Bank and Dr. Zafiriz Tzannatos, Senior Advisor for the Arab States at the ILO Office, Beirut.

---

## Lessons of Peacemaking from Lebanon: the Accord Lebanon Project

On June 30, 2011, LCPS and Conciliation Resources (CR), an independent charity working internationally to prevent violent conflict, held a closed workshop at the Crowne Plaza Hotel in Hamra, with 15 intellectuals, scholars, experts and civil activists to discuss CR's latest Accord publication on peacebuilding in Lebanon. The upcoming issue, edited by Professor Elizabeth Picard, discusses three major themes: reconciliation within society, political and institutional reform and self-determination.

The Accord publication series is part of a larger European Commission-funded project on 'People's Peacemaking Perspectives', which documents and analyzes the lessons of peacemaking around the world. Applied conclusions and lessons will be drawn from the research to develop peace building policy and effective strategies, in relation to challenges for Lebanon specifically and for peace building globally. Another workshop is to follow in the upcoming months to conclude this project.

---

# The Arab Reform Initiative Annual Plenary Meeting

As a member of the ARI, LCPS Executive Director Sami Atallah participated in the network's annual plenary meeting, in order to discuss ARI activities, assess the state of democracy in the Arab world, analyze developments in the region and define future directions for the network's research.

This year's meeting, held in Cairo on July 11-12, 2011, focused on regional uprisings and included scholars' and activists' commentaries on the political transitions in Egypt and Tunisia, constitutional reform in Morocco and the recent developments in Yemen, Sudan, Algeria and Syria.

## Empowering Citizens:

### Elections, Civil Society and Peacebuilding

Sami Atallah, LCPS executive director, discussed in a panel the relationship between civil society organizations and donors at a July 21-22, 2011, workshop entitled "Empowering Citizens: Elections, Civil Society and Peacebuilding". Jointly organized by the Lebanese American University and IDRC, the workshop aimed at exploring the impact of democracy assistance on citizen empowerment in Iraq, Lebanon, Palestine and Sudan, generating debate around these issues and developing recommendations to improve aid effectiveness and foreign democracy promotion programs globally, and with a particular focus on the Middle East.

## Grants Awarded

LCPS received funding from the Amman-based Open Society Institute - Middle East & North Africa Initiative for a one-year research project aimed at enhancing transparency and accountability of public finance in Lebanon and thus addressing the country's current precarious fiscal situation.

LCPS also received a grant from the Konrad Adenauer Stiftung/Amman Office to organize a series of roundtable discussions, beginning in the fall of 2011, aimed to provide a forum for an open and constructive exchange amongst panelists on issues that concern citizens' welfare, and to initiate policy debate and recommendations. The outcome of the discussions will be published in a report to be made available to the public at large.

## LCPS in the Press

LCPS' diverse activities throughout June and July received extensive coverage in the local press: Local newspapers Al Akhbar (June 18, 2011), Al Joumhouria (June 18, 2011) and As-Safir (June 20, 2011) published experts' policy recommendations to the new Lebanese government for the improvement of economic and social welfare.

Al Akhbar newspaper dedicated on July 22, 2011, a half page report to the proceedings of the roundtable discussions on the implications of the Arab uprising on Lebanon's economy held on June 24, 2011.

As-Safir newspaper published on August 11 and August 18, 2011, the roundtable report on the implications of the Arab uprising on Lebanon's political stability.



## Summer Interns at LCPS

LCPS welcomed undergraduates and recent graduates from leading Lebanese and foreign academic institutions for a full-time summer internship at the Center.

LCPS 2011 summer interns team:

Diana Abbas holds a BA degree in Public Administration from the American University in Beirut; Maxime De Taisne is an undergraduate student in International Relations at Exeter University (UK); Alyssar El Rayes is an undergraduate student in Political Science & International Affairs at the Lebanese American University; Alexander Hawath is an undergraduate student in Political Science at George Washington University; Mahmoud Jaber is an undergraduate student in Political Science at the American University in Beirut.

# LCPS Newsletter

## Upcoming activities

**Workshop.** "Translating Research Into Policy: Successful Experiences, Relevant Lessons", Network of Democracy Research Institutes (NDRI), Seoul, South Korea, August, 2011

**Workshop.** "Oil and Gas in Lebanon", jointly organized with the Carnegie Middle East Center, October, 2011

**Panel Meetings.** "Foresight for Conflict Prevention in the Middle East", October, 2011

---

## LCPS Website

We are delighted to announce the upcoming launching of our recently redesigned website, intended to be a portal on public policy for Lebanon and the region. Visit us soon at:

[www.lcps-lebanon.org](http://www.lcps-lebanon.org)

## Director's Note



Dear friends and colleagues:

Building on our earlier roundtable discussions, we convened two more in June on the Arab uprising, with the focus this time on Lebanon. We feel strongly that these roundtables are serving as a constructive forum for exchange and debate amongst experts and scholars who hold diverse views. LCPS is synthesizing the main issues that were raised and the ideas that were debated into roundtable reports which were published in the press. We plan to hold more of these discussions throughout the year, and our focus will be on domestic issues that are getting scant attention in the press but have significant impact on people's welfare.

We are thrilled to have won a grant from the Open Society Institute to work on the national budget. This research initiative, which builds on LCPS' earlier work on public finance, provides us with an opportunity to assess more closely the challenges of transparency and accountability in the budget.

Sami Atallah

 **Subscribe.** To subscribe to the LCPS Newsletter send an email to [info@lcps-lebanon.org](mailto:info@lcps-lebanon.org)

Subject: **Subscribe me to LCPS Newsletter.**  
To **unsubscribe** from the LCPS Newsletter respond by return email with 'unsubscribe LCPS' in the subject line.



**Privacy notice.** Personal details provided to LCPS will be stored in our database and will be processed confidentially. LCPS does not share or distribute any personal information



For more details visit our website.

[www.lcps-lebanon.org](http://www.lcps-lebanon.org)

## LCPS team

**Sami Atallah**  
Executive Director

**Rania Jureidini**  
Project Manager

**Rania Abi-Habib**  
Development and  
Communication Officer

**Juliette Zoghbi**  
Financial Officer

**Suzanne Massaad**  
Administrative Assistant

## Contact

The Lebanese Center  
for Policy Studies

Vanlian Center  
Eighth Floor  
Mkalles  
Lebanon

T +961 1 48 64 29 /30/31

F +961 1 49 03 75

[info@lcps-lebanon.org](mailto:info@lcps-lebanon.org)

[www.lcps-lebanon.org](http://www.lcps-lebanon.org)

# النشرة الاعلامية

المركز اللبناني للدراسات

إضاءة

في هذا العدد

## توصيات خبراء

لتحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية

تبعاً لتشكيل الحكومة اللبنانية الجديدة في حزيران 2011، تقدم المركز اللبناني للدراسات من اللجنة الوزارية المكلفة صياغة البيان الوزاري بورقة تلخص الأولويات الاقتصادية والاجتماعية التي ينبغي أن توضع بين أولويات الأجندة الحكومية. المجالات السبع الملحة التي يترتب على الحكومة التطرق لها سعياً إلى تحسين أوضاع المواطنين الاقتصادية والاجتماعية هي: تعديل السياسة المالية لجهة تضيق الهوة بين شرائح الدخل المختلفة؛ تفكيك البنية والممارسات الاحتكارية في الاقتصاد اللبناني وتعزيز المنافسة داخل الاقتصاد؛ اعتماد خطة شاملة للرعاية الصحية؛ إطلاق خطة وطنية للاستثمار العام من أجل إعادة بناء ورفع مستوى البنية التحتية الأساسية؛ إقرار خطة للتنمية الصناعية تعزز تكامل القطاعين الصناعي والزراعي وتدعم توجههما نحو تصدير منتجات ذات قيمة مضافة عالية؛ إطلاق برنامج وطني لمواجهة الفقر يتجاوز في مهماته البرنامج الوطني لمكافحة الفقر المعتمد حالياً؛ إعادة بناء المؤسسات العامة (أو شبه العامة) المعنية بالتخطيط الاقتصادي.

حددت الأولويات من قبل نخبة من الخبراء والاقتصاديين المستقلين هم السادة: غالب أبو مصلح، خبير اقتصادي ومدير سابق للتسليف والدراسات في مصرف لبنان، فارس أبي صعب، باحث مستقل، كمال حمدان، المدير التنفيذي لمؤسسة البحوث والاستشارات، غسان ديبه، رئيس دائرة الاقتصاد في الجامعة اللبنانية-الأميركية، نزار صاغية، محام وناشط، وسامي عطالله، مدير المركز اللبناني للدراسات.

توصيات خبراء لتحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية

الثورات العربية وانعكاساتها السياسية والاقتصادية على لبنان

دروس في بناء السلام: مشروع (أكورد) لبنان

الاجتماع السنوي العام لمبادرة الإصلاح العربي

تمكين المواطنين: الانتخابات، المجتمع المدني وبناء السلام



إصدارات جديدة

صدر عن المركز اللبناني للدراسات التقريران التاليان:

«الإبحار في منطقة راديّة: تحديات لبنان الاقتصادية في الربيع العربي»  
«لبنان بين الإستفادة من الإنتفاضات العربية وتحديات التغيير»

يلخص التقريران نقاشات الخبراء خلال سلسلة الطاولات المستديرة المنظمة من قبل المركز والمتعلقة بالثورات العربية وتداعياتها على لبنان والمنطقة. لطلب نسخكم الورقية أو الإلكترونية من التقارير، الرجاء مراسلتنا على:

info@lcps-lebanon.org

من رياح التغيير التي أثرت سلباً على محركات إقتصاده. وفي حين تضيق العقوبات على سوريا، قد يجد لبنان نفسه مضطراً لتقزيم حدة العزل الإقتصادي المفروض على جارتِه. وأخيراً خلص المتحدثون إلى وجوب إجراء الحكومة الجديدة إصلاحات سياسية كمدخل للإصلاحات الإقتصادية. شملت الطاولة المستديرة الثانية كل من الدكتور جهاد أزور، وزير المالية اللبناني السابق ونائب رئيس ومستشار تنفيذي كبير لشركة بوز وشركاؤه، الدكتور فادي عسيران، مدير عام بلوم إنفست بانك، الدكتور كمال حمدان، باحث اقتصادي والمدير التنفيذي لمعهد البحوث والاستشارات، السيد أريك موتو، الممثل المقيم لصندوق النقد الدولي في لبنان، الدكتور زافيريس تزاناتوس، مستشار كبير للعالم العربي لدى منظمة العمل الدولية، السيد سامي عطالله، مدير المركز اللبناني للدراسات، الدكتور مارتن بك، الممثل المقيم لمؤسسة كونراد أديناور/مكتب عمان - الأردن. صدر عن هاتان الطاولتان المستديرتان تقريران يلخصان النقاط الأساسية المتداولة من قبل المتحدثين. وقد تم نشر التقريران في صحيفتي الأخبار والسفير (أنظر الفقرة عن المركز اللبناني للدراسات في الصحافة).

## دروس في بناء السلام:

### مشروع (أكورد) لبنان

نظم المركز اللبناني للدراسات ومؤسسة موارد الوفاق (Conciliation Resources) وهي مؤسسة خيرية مستقلة تعمل دولياً على تفادي النزاعات العنيفة، ورشة عمل مغلقة يوم الخميس 30 حزيران 2011، في فندق الكراون بلازا، جمعت 15 مثقفاً وباحثاً وخبيراً وناشطاً من المجتمع المدني، لمناقشة نشرة (أكورد) الخاصة بعملية بناء السلام في لبنان. العدد المقبل من النشرة التي تحرره البروفسورة إليزابيث بيكار، يشمل ثلاث محاور أساسية: المصالحة داخل المجتمع اللبناني، الإصلاح السياسي والمؤسساتي وتقرير المصير. يشكل مشروع نشرة (أكورد) جزءاً من مشروع أوسع تمّوله المفوضية الأوروبية حول «رؤى الناس لبناء السلام»، وهو يوثق ويحلل الدروس المستفادة من عمليات بناء السلام حول العالم. سوف يتم استعمال الخلاصات والدروس الناتجة عن العمل البحثي لتطوير سياسات واستراتيجيات فعّالة لبناء السلام تتلاءم وتحديات الوضع اللبناني من جهة وبناء السلام الشامل من جهة ثانية. سوف يستكمل البرنامج بتنظيم ورشة عمل لاحقة في الأشهر القادمة.

## الثورات العربية

### وانعكاساتها السياسية والاقتصادية على لبنان

مرة جديدة، سلّط المركز اللبناني للدراسات الضوء على الثورات العربية، من خلال طاولتين مستديرتين مغلقتين نظمهما في 24 حزيران 2011 في فندق الكراون بلازا، بالتعاون مع مؤسسة كونراد أديناور/مكتب عمان - الأردن. تبعاً لجلسة أولى عقدت في شهر أيار تطرقت إلى إنعكاس الحراك على المنطقة ككل، هدف لقاء حزيران إلى مناقشة وتحليل الإنتفاضات العربية وإنعكاساتها السياسية والإقتصادية على لبنان. ركزت الجلسة الأولى على إنعكاسات الحراك العربي على المشهد السياسي اللبناني. وقد خلص الخبراء إلى أنه من المرجح أن يبقى لبنان بمنأى عن الحركات



السادة طلال عتريسي (من اليمين)، إريك موتو ومايكل يونغ خلال الطاولة المستديرة حول الإنتفاضات العربية وإنعكاساتها على لبنان

الثورية لأن نظامه، وعلى الرغم من مساوئه المتعددة وبشكل خاص طائفيته، يتمتع بقدر كاف من الشرعية يسمح له بحماية نفسه. غير أن على الحكومة اللبنانية عدم إغفال ضرورة تلبية المتطلبات الإجتماعية والإقتصادية للمواطنين. كما أن على الحكومة السعي للإستفادة من التجارب الإيجابية المتوقع أن تشهدها البلدان التي نجحت في إحداث تبدلات في أنظمتها لتطوير النظام السياسي اللبناني.

جمعت الطاولة المستديرة نخبة من الباحثين والخبراء اللبنانيين شملت كل من الدكتور باسل صلوح، باحث وأستاذ في الجامعة اللبنانية الأميركية، الدكتور طلال عتريسي، باحث وأستاذ في الجامعة اللبنانية، الأستاذ نزار صاغية، محام وباحث مستقل، السيد سامي عطالله، مدير المركز اللبناني للدراسات، الدكتور مارتن بك، الممثل المقيم لمؤسسة كونراد أديناور/مكتب عمان - الأردن، والسيد مايكل يونغ، كاتب سياسي وصحافي - مدير تحرير صفحة الرأي في جريدة «الدائلي ستار».

أما الجلسة الثانية، فضمت نخبة من الخبراء الإقتصاديين المحليين والدوليين للنظر في تداعيات الوضع العربي الغير مستقر على الإقتصاد اللبناني. وقد لحظ الخبراء أنه، عوضاً أن يتحول مقصداً لهجرة الرساميل، لم يستفد لبنان

## الإجتماع السنوي العام لمبادرة الإصلاح العربي

بصفته عضواً في مبادرة الإصلاح العربي، شارك المركز اللبناني للدراسات ممثلاً بمديره التنفيذي، السيد سامي عطالله، في الإجتماع السنوي العام للشبكة لمناقشة نشاطات المبادرة وتقييم وضع الديمقراطية في العالم العربي وتحليل التطورات الحاصلة في المنطقة وتحديد التوجهات المستقبلية لعمل الشبكة البحثي. وقد ركز إجتماع هذا العام الذي عقد في القاهرة ما بين 11 و12 تموز 2011، على الانتفاضات العربية وتضمن عروض لباحثين وناشطين حول العملية الإنتقالية في مصر وتونس، الإصلاح الدستوري في المغرب، والتطورات الأخيرة في كل من اليمن والسودان والجزائر وسوريا.

### المركز اللبناني للدراسات في الصحافة

حظيت نشاطات المركز خلال شهري حزيران وتموز بتغطية واسعة في الصحافة المحلية: نشرت صحف الأخبار (في 18 حزيران 2011)، الجمهورية (في 18 حزيران 2011) والسفير (في 20 حزيران 2011) توصيات الخبراء لتحسين الأوضاع الإقتصادية والإجتماعية المقدمة للحكومة الجديدة. وخصّصت صحيفة الأخبار في 22 تموز 2011، تقريراً لخلاصات مناقشات الطاولة المستديرة التي نظمها المركز حول إنعكاسات الإنتفاضات الإقليمية على الإقتصاد اللبناني. كما ونشرت صحيفة السفير بتاريخ 11 و18 تموز 2011 تقرير الطاولة المستديرة حول إنعكاسات الثورات العربية على الاستقرار السياسي اللبناني.



### تمكين المواطنين:

الانتخابات، المجتمع المدني وبناء السلام

ناقش السيد سامي عطالله، المدير التنفيذي للمركز اللبناني للدراسات، العلاقة بين المجتمع المدني والجهات المانحة خلال ورشة عمل نظمها الجامعة اللبنانية الأميركية بالتعاون مع مركز البحوث للتنمية الدولية IDRC في 21 و22 تموز 2011 تحت عنوان «تمكين المواطنين: الانتخابات، المجتمع المدني وبناء السلام». هدفت الورشة إلى إستقصاء أثر المساعدة الديمقراطية على تمكين المواطن في كل من لبنان والعراق والسودان والأراضي الفلسطينية المحتلة؛ خلق نقاش حول هذه المواضيع كما والخروج بتوصيات لإعتماد سياسات تهدف إلى تفعيل المساعدات وتعزيز برامج الديمقراطية الأجنبية عموماً وفي الشرق الأوسط على وجه الخصوص.

### المركز يستضيف

متدربين في فترة الصيف

إستضاف المركز اللبناني للدراسات مجموعة من الطلاب الجامعيين والخريجين الجدد من جامعات لبنانية وأجنبية رائدة لفترة تدريب قصيرة، شارك خلالها المتدربون في إجراء البحوث الخلفية لمختلف مشاريع المركز البحثية والإعداد لنشاطات المركز العامة ومراجعة وتنقيح المطبوعات، كما والمساهمة في تطوير الموقع الإلكتروني للمركز.

المتدربون في المركز لصيف 2011:

ديانا عبّاس، خريجة علوم إدارية من الجامعة الأميركية في بيروت؛ ماكسيم دي تيزن، طالب علاقات دولية في جامعة أكسيتير في بريطانيا؛ أليسار الرئيس، طالبة علوم سياسية وعلاقات دولية في الجامعة اللبنانية الأميركية؛ ألكسندر حواط، طالب علوم سياسية في جامعة جورج واشنطن في الولايات المتحدة؛ محمود جابر، طالب علوم سياسية في الجامعة الأميركية في بيروت.

### منح دعم لنشاطات المركز

تلقى المركز اللبناني للدراسات هبة من مبادرة مؤسسة المجتمع المنفتح لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، من خلال المكتب الإقليمي العربي التابع للمؤسسة والكائن في عمان، الأردن، لدعم مشروع بحثي يمتد على مدى سنة، يهدف إلى تعزيز الشفافية والمساءلة في المالية العامة اللبنانية، متطرقاً بذلك إلى الوضع المالي الغير مستقر للبلاد. تلقى المركز أيضاً تمويلاً من مؤسسة كونراد أديناور/ مكتب عمان - الأردن، لتنظيم سلسلة طاولات مستديرة بدءاً من خريف 2011 تهدف إلى تشكيل منبر لحوار مفتوح وبناء بين المشاركين حول مجموعة من القضايا ذات الإهتمام المحلي. وسوف يعمد المركز إلى نشر مضمون النقاشات في تقارير تعمم على الجمهور الواسع.

# النشرة الإعلامية للمركز اللبناني للدراسات



## كلمة المدير

الأصدقاء والزملاء الكرام،

بناءً على نقاشات الطاولة المستديرة التي نظمناها سابقاً، جمعنا طاولتان مستديرتان إضافيتان حول الإنتفاضات العربية في شهر حزيران 2011. نحن على قناعة بأن هذه الطاولة المستديرة تشكل منبراً بناءً للتبادل والنقاش بين خبراء وباحثين يتمتعون بوجهات نظر مختلفة. ويعمل المركز اللبناني للدراسات على تلخيص القضايا الرئيسية المطروحة والآراء المتداولة خلالها في تقارير يعممها على الصحافة. نسعى إلى تنظيم المزيد من هذه النقاشات خلال السنة وسوف تتركز اللقاءات القادمة حول مواضيع محلية تحظى بتغطية متواضعة من قبل الصحافة ولكن لها وقع هام على أوضاع المواطنين.

نحن مسرورون لحصولنا على منحة من مؤسسة المجتمع المنفتح للعمل على موضوع المالية العامة اللبنانية. هذه المبادرة البحثية، التي تبني على العمل السابق للمركز حول المالية العامة، تمنحنا فرصة للنظر عن كثب في تحديات الشفافية والمساءلة في إدارة المال العام.

شكراً

سامي عطالله

## ورشة عمل

«ترجمة الأبحاث إلى سياسات: تجارب ناجحة، دروس ذات الصلة»، شبكة معاهد الأبحاث الديمقراطية، سيول، كوريا الجنوبية، آب 2011.

## اجتماعات لجان

«الاستبصار لمنع النزاعات في الشرق الأوسط»، تشرين الأول 2011.

## ورشة عمل

«النفط والغاز في لبنان»، بالتعاون مع مركز كارنيغي للشرق الأوسط، تشرين الأول 2011.

## موقع المركز اللبناني للدراسات الإلكتروني

يسعدنا إعلامكم بقرب إطلاق موقعنا الإلكتروني المجدد والهادف أن يصبح بوابة للسياسات العامة للبنان والمنطقة. زوروا قريباً على:

[www.lcps-lebanon.org](http://www.lcps-lebanon.org)

### للاتصال بنا

المركز اللبناني للدراسات  
سنتر فانيان، الطابق الثامن،  
المكلس، لبنان

ت: 31 / 30 / 29 64 48 1 961+  
ف: 75 03 31 1 49 961+

info@lcps-lebanon.org  
www.lcps-lebanon.org

### فريق عملنا

سامي عطالله  
المدير التنفيذي  
رانيا جريديني  
مديرة مشاريع  
رانيا أبي حبيب  
مسؤولة التطوير والتواصل  
جوليت زغبى  
المسؤولة المالية  
سوزان مسعد  
مساعدة إدارية

### تسجيل الإشتراك للإشتراك في هذه النشرة الإعلامية، يرجى إرسال

رسالة إلى: [info@lcps-lebanon.org](mailto:info@lcps-lebanon.org). موضوع الرسالة: الإشتراك في النشرة الإعلامية للمركز اللبناني للدراسات.

**إلغاء الإشتراك** في هذه النشرة، كل ما عليك فعله هو الرد على هذه الرسالة وكتابة "إلغاء الإشتراك" في عنوان الرسالة.

**بيان الخصوصية** يُعلمك المركز اللبناني للدراسات بأنه سيتم إدخال المعلومات التي تزودنا بها عبر البريد الإلكتروني إلى قاعدة بيانات المركز لتتم معالجتها بشكل سرّي.

للمزيد من المعلومات زوروا موقعنا [www.lcps-lebanon.org](http://www.lcps-lebanon.org)